



PROGRAMA ANALÍTICO

1. DATOS GENERALES DE LA ACTIVIDAD CURRICULAR

ASIGNATURA: *Gestión Industrial*

CATEDRA: *Ex Fedullo / Benasso*

- Plan de estudios: Res (CS) 8556/17
- Carga horaria total: 60 hs
- Carga horaria semanal: 4 hs
- Duración del dictado: Cuatrimestral **1er y 2do cuatrimestre**
- Turnos: Mañana
- Tipo de promoción: con Examen Final

UBICACIÓN EN EL PLAN DE ESTUDIOS

CICLO SUPERIOR DE GRADO (CSG)
AÑO: 4°

2. OBJETIVOS

1. Introducir al alumno en las tendencias de gestión industrial en la Argentina y en el Mundo, considerando la significación económica del Sector Industrial, las actividades manufactureras y clasificaciones técnicas acordes con la organización industrial en lo que se refiere a los aspectos técnicos y económicos de la producción y su articulación con el Diseño Industrial.
2. Establecer el vínculo que permita gestionar el diseño con la producción de bienes y servicios, ésta última como actividad elaboradora del diseño propuesto, que se materializará en el producto que incidirá indefectiblemente en el sistema productivo. Por ello la necesidad de que el Diseñador Industrial comprenda la doble relación de su diseño, como factor activo en su fabricación y esta con sus factores productivos las restricciones que condicionan su propio diseño.
3. Complementar los conocimientos adquiridos en otras asignaturas de la carrera, integrando a la gestión del diseño con la gestión de la producción y sus factores productivos, como lo son: las materias primas, las máquinas, los recursos humanos, organizados para la obtención del producto que deberá rentabilizar el capital invertido tanto en su desarrollo como en su producción. .



4. Incorporar conceptos de calidad que no solo condicionan el diseño, sino que es una exigencia competitiva de la empresa, que tiene en sus clientes tanto el objetivo de la calidad como los que juzgaran la misma. Además de los conocimientos básicos de la protección del medio ambiente a través de la ISO 14000, como norma que establece las formas de generar un sistema de gestión ambiental desde y para la empresa.
5. Introducir a los alumnos en los conocimientos básicos de la contabilidad de costos, como en la evaluación de la inversión que el producto exige en su desarrollo, implementación y producción.
6. Introducir a los alumnos en los conceptos de desarrollo de nuevos productos, innovación y del desarrollo sustentable.

3. CONTENIDOS

- I. LA INDUSTRIA ARGENTINA
 - 1 -Evolución de la industrialización en la Argentina. Breve historia de la industrialización en la Argentina. Etapas de desarrollo y de promoción del sector industrial. La industria Argentina en la Actualidad. La globalización y la competitividad.
 - 2-Inserción y articulación del D.I. En la industria Argentina
- II. NOCIONES DE ECONOMÍA
 - 1 -Introducción a la macroeconomía. Producto bruto su estructura, ingreso nacional, inversión bruta. Productividad. Parámetros de medición del desarrollo.
 - 2 -Introducción a la microeconomía. Oferta, demanda, elasticidad. Mercado, precio de mercado.
 - 3 Definición y clasificación de la industria
 - 4 Tipología Industrial
 - 5 División económica por sectores. Cadenas de valor.
- III. ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS INDUSTRIALES
 - 1 -Definición y conceptos de organización, en empresas industriales Escuelas de organización. Breve reseña histórica. Tipos de organización Relaciones humanas en la empresa. Comunicación empresarial. Ubicación formal de la función diseño industrial dentro del organigrama. Relación con otras funciones. Rol del D.I.
 - 2 -Organizaciones empresariales y tendencias evolutivas.
- IV. ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN
 - 1 Tipos de producción y procesos productivos.
 - 2 Factores de la producción.
 - 3 Estudio del trabajo
 - 4 Distribución en planta Distribución en planta: máquinas, equipos y circulación Transporte interno Logística y almacenamiento Automación.



Producción flexible Industria 4.0 Criterios de diseño industrial requeridos por la producción automática o robotizada.

5 Otras funciones inherentes a la organización de la producción. Control total de la calidad. Normalización. Envases y embalajes Seguridad industrial Sustentabilidad.

V. DESARROLLO DE PRODUCTOS

La empresa y el desarrollo de productos.

Introducción al desarrollo del producto.

Introducción a las ISO 14000.

VI. COSTOS, INVERSIONES Y PROYECTOS INDUSTRIALES

1 -Costos. Definición de costos y gastos. Costos fijos y variables, unitarios y totales.

2 -Inversiones: definición y tipos. Tipos de inversiones. Vida útil de los bienes. Depreciación

3 -Conceptos de economía de escala y lote óptimo de producción.

4 -Proyecto de inversión. Idea de proyecto de inversión. Estudio de mercado.

Ingeniería del proyecto. Selección de tecnología. Introducción a la formulación y evaluación de proyecto.

Modalidad de Enseñanza:

- A. Los alumnos deberán tener consigo el programa del año lectivo que corresponda, el respectivo calendario académico para las teóricas, prácticos y exámenes y el instructivo para la realización de los Trabajos Prácticos.
- B. Se recomienda leer los temas a tratar en clase antes de cada teórica, ya sea porque permite la comprensión de la temática que se dicte, ya sea, porque es necesario para la realización de cada nivel del trabajo práctico.
- C. Se deberá cumplir estrictamente las directivas establecidas en el instructivo de los Trabajos Prácticos, que es condición obligada para aprobar el curso lectivo específico, su incumplimiento implica recurrir la materia.
- D. Los alumnos deberán cumplir estrictamente con las fechas de entrega para revisión como la entrega final de cada TP indicada en el cronograma de la materia. En el mismo cada alumno encontrará cuándo se inicia, cuándo se entrega, cuándo se devuelve y si se realiza en casa o en aula. Esto da lugar a evaluar la presencia del alumno en clase estando cada alumno sujeto a las obligaciones del punto E.
- E. Los alumnos deberán estar presente el 75 % de las clases teóricas y prácticas indicadas, esta condición obligatoria es establecida por la FADU y se da por conocida la misma por parte de los alumnos.
- F. La firma de los Trabajos Prácticos Definitiva (Levantamiento de Actas) se efectuará según el Plan de Labor del Curso Lectivo pertinente, que elabora, cada año lectivo la Secretaria Académica de la FADU y que debe ser de conocimiento de cada alumno y que se encuentra indicada en el cronograma que debe cumplir cada alumno. Al



momento del Levantamiento del Acta, cada alumno deberá presentar la carpeta con los 4 trabajos realizados y al menos 3 aprobados.

- G. La aprobación de la materia será por EXAMEN FINAL y los temas teóricos con los cuales será evaluado serán los VIGENTES AL MOMENTO DE QUE EL ALUMNO RINDA DICHO EXAMEN Y RESPONDERA A LA BIBLIOGRAFIA INDICADA COMO BASICA (5.- Pautas de Evaluación). Dado que todo profesional universitario debe estar actualizado según los avances teóricos y científicos vinculados con la temática dictada en la materia, la cátedra mantiene sus programas actualizados y los apuntes y bibliografía están sujetas a posibles cambios para cada AÑO LECTIVO y serán los exigidos al momento de rendir la evaluación correspondiente, sea esta FINAL REGULAR o FINAL PREVIO..
- H. Los alumnos que se presenten al **EXAMEN FINAL** en condición de **LIBRE** deberán realizar los cuatro (4) Trabajos Prácticos equivalentes al del instructivo que acompaña este documento, previo a rendir la parte teórica del programa.

Para realizar los Trabajos Prácticos dispondrán de 3 días hábiles (Lunes a Miércoles) el cuarto día se evaluarán los mismos, debiendo aprobar los 4 (cuatro). El alumno podrá consultar a los docentes de la cátedra para resolver las dudas teóricas requeridas para realizar cada Trabajo. **NO SE RESPONDERAN PREGUNTAS VINCULADAS CON LA RESOLUCION DE CADA TRABAJO PRACTICO.**

Por lo tanto el alumno que se presente como **LIBRE**, deberá informar fehacientemente a la cátedra haberse inscripto bajo esa condición, por lo menos 15 días antes de la fecha de rendir el examen PREVIO, para que este pueda cumplir con la realización de los Trabajos Prácticos.

De desaprobarse 2 de ellos, el alumno tendrá como nota 2(dos) en el Acta Alumno Libre de fecha de rendido del examen teórico. **El alumno que no cumpla con lo indicado para la realización de los Trabajos Prácticos y se presente directamente a la fecha de rendir el examen teórico LIBRE, no se le permitirá rendir el mismo y constará como LIBRE en el acta respectiva.**

Modalidad de Evaluación:

No hay promoción directa en la asignatura y para acceder al derecho de rendir el examen final, los alumnos serán evaluados en forma individual y por medio de cada uno de los 4 (cuatro) trabajos prácticos. El TP N°1, será la base de información necesaria sobre la que se realizarán los subsiguientes TP. Por tal motivo, éste es de aprobación OBLIGATORIA. La desaprobación de 2 (dos) de los restantes TP da lugar a la nota de: NO APROBADO y por lo tanto a recurrir la materia.

No existe el recuperatorio para los trabajos desaprobados por tener el alumno la posibilidad de hacer en clase todas las preguntas para realizar los mismos.

Los exámenes finales y previos, son escritos, y deben responderse según la bibliografía básica vigente al último año lectivo dictado y anterior a rendir los exámenes.



UBA, FADU.

Universidad de Buenos Aires Facultad de Arquitectura
Diseño y Urbanismo

Bibliografía:

Fedullo, H. "Introducción a la gestión industrial". Más sus apuntes complementarios Ediciones HMF, Buenos Aires, Argentina, 2009

Propopenko, J. La gestión de la productividad" OIT Ginebra 1989 Págs. 3 a 23

OIT: Introducción al Estudio del Trabajo, Organización Internacional del Trabajo, Ginebra 1999.

E. B. Flippo, G. M. Munsinger "Dirección de Empresas" El Ateneo Buenos Aires, Argentina, 1982

Yaushiro Monden "El Just in Time hoy en Toyota" Ediciones Deusto, Barcelona España

L. Dambra & R. Luchi "Liderando la Innovación y la creatividad" Editorial Temas Buenos Aires Argentina

K. Best "Management del diseño" Barcelona, España 2007

SapagChain, N. - SapagChain, R Preparación y Evaluación de Proyectos, 5ª Ed. Mc Graw Hill, Bogotá 2008. Capítulos 1; 4; 7; 12 ; 14 y 15

Dominguez Machuca, José A. y otros Dirección de Operaciones - Aspectos estratégicos en la Producción y los Servicios; Mc Graw-Hill, Madrid, 1995.

Brocka Bruce y otros Quality Management Vergara Ediciones España 1994

International Estándar Organization ISO 9000-2008, Ginebra, Suiza 2008

International Estándar Organization ISO 14000-2004 Ginebre Suiza 2004

Diseño de Producto P. Rodgers y A. Milton Promopres Barcelona España 2011

Guía de Buenas Prácticas de Diseño INTI Diseño Industrial, Argentina 2012
http://www.inti.gob.ar/prodiseno/pdf/GBP_completo.pdf