

MATERIA OPTATIVA

# Gestión de proyectos para la industria nacional

CÁTEDRA BERCOVICH

Para las Carreras de:

Diseño Gráfico, Diseño Industrial, Diseño de Imagen y sonido, Diseño de indumentaria, Diseño textil.

## GESTIÓN DE PROYECTOS PARA LA INDUSTRIA NACIONAL

#### Carreras en las que se dicta

Diseño Gráfico

Diseño Industrial

Diseño de Imagen y sonido

Diseño de indumentaria

Diseño textil

#### Carga horaria.

4 h. semanales (60 horas totales) los días de cursado serán los martes de 19 a 23 h.

#### Fundamentos y objetivos.

La materia parte de una concepción estratégica del diseño que posiciona a la disciplina como una herramienta para profesionalizar la industria y transformar la matriz productiva nacional, con presencia en todos los eslabones de la cadena. Bajo la premisa de que pensar a partir y a través del diseño tiene bajo costo relativo para las PyMEs y cooperativas y genera alta incidencia sobre el valor agregado y percibido de sus productos y servicios. Se propone el desarrollo de proyectos integrales que generen una estrategia basada en un posicionamiento comercial y que se traduzca en un sistema de piezas comunicacionales y desarrollo de productos. Se trabajará con instrumentos de diagnóstico que contemplen el análisis de los sectores productivos y sus aspectos valorados, segmentos de mercado y comportamientos de ventas, cuestiones organizacionales en cuanto a la producción y a la oferta de líneas, estudio de competencias y referencias, públicos objetivos y análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas) entre otros. Se desplegará también una etapa propositiva en donde se desarrollen valores intangibles e identitarios a través de la delimitación de atributos generales y particulares, expresivos y emocionales.

#### Los objetivos de la materia serán

- -Brindar al alumno conocimientos relativos a la matriz productiva local y rol del diseño en las cadenas de valor que se desarrollan en Argentina.
- Transferir conocimiento sobre todos los actores institucionales de la industria nacional tanto públicos como privados: ministerios, organismos, institutos, cámaras empresariales, agencias de desarrollo, etc.
- Trabajar en la actualización de ejes conceptuales necesarios para identificar las demandas de la industria y los mercados (desarrollo exportador, sustentabilidad, género, identidad global y local, industria 4.0 y otros).
- -Aportar a la formación de perfiles que puedan trabajar en la interdisciplina, con una mirada crítica y analítica, y cuenten con herramientas para innovar en los sectores público y privado.
- -Construir y brindar metodología de trabajo aplicable a la industria y el mercado que permita encarar la resolución de proyectos de manera profesional.
- -Aportar herramientas de análisis que permitan operar sobre las tensiones y condicionantes que rodean la proyección de productos y campañas de comunicación estratégicos en el país y la región.

### Puntos de articulación con respecto al plan de la carrera correspondiente.

La materia se inserta dentro del Área Proyectual/Tecnológica dentro del Materias optativas del Ciclo de Formación Orientada (5° año) de las carreras de Diseño.

#### Modalidad de enseñanza.

Las clases se desarrollarán de forma semanal, cada clase estará dividida en una instancia teórica donde se revisará el panorama histórico y social, la metodología de gestión de proyectos, los casos de estudio y contenidos de contextuales a la gestión de proyectos y otra instancia de taller donde se trabajará sobre los proyectos que cada grupo de alumnos desarrolle y que serán evaluados al final del cuatrimestre. Las correcciones son abiertas y transversales de modo que los alumnos provenientes de todas la carreras puedan nutrirse de los aportes y enfoques de cada disciplina.

#### **Programa**

Revisión de experiencias de intervención del Estado para la creación de herramientas vinculadas al diseño a nivel nacional e internacional. Incidencia sobre valor agregado y percibido de productos y servicios. Instrumentos metodológicos



para la incorporación de diseño en los procesos productivos y productos industriales. Diseño para la reconversión de modelos de negocios. Los contenidos de la materia también contemplan una articulación de los proyectos con actores públicos y público-privados nacionales en torno al diseño.

#### Contenidos específicos.

Unidad 1: Diseño como herramienta estratégica para profesionalizar la industria: Panorama histórico-productivo de Argentina y la región. Presentación de las matrices productivas de cada región del país. Modelo económicos y sus marcos teóricos, estrategias de desarrollo productivo.

Unidad 2: El Diseño como operador sobre el valor: Incidencia sobre valor agregado y percibido de productos y servicios. Análisis y crítica de los indicadores de percepción de valor de diferentes sectores productivos, benchmarking, reconocimiento de aspectos materiales, emocionales e identitarios. Lo local y lo global, el rol del usuario y del consumidor.

**Unidad 3:** Proyectos integrales y sistemas de comunicación estratégica. Relación entre estrategia comercial, estrategia comunicacional y sistema de piezas visuales. Las etapas de Diseño.

**Unidad 4: Diagnósticos de Diseño:** análisis de sectores productivos y aspectos valorados, segmentos de mercado y comportamiento de ventas, aspectos organizacionales de la producción y oferta de líneas, estudio de competencias y referencias, públicos objetivos y análisis FODA.

**Unidad 5:** Valores intangibles e identitarios. Delimitación de atributos generales y particulares, expresivos y emocionales. Tendencias significativas a nivel mundial.

Unidad 6: Instrumentos metodológicos para la incorporación de diseño en los procesos productivos y productos industriales.

**Unidad 7:** Articulación de proyectos con actores públicos y público-privados nacionales en torno a la disciplina: organismos, instituciones y herramientas ministeriales para la gestión de diseño y la innovación en la matriz productiva nacional. Estudio de casos particulares, sectoriales y territoriales.

**Unidad 8:** Diseño para la reconversión de modelos de negocios. Marcas y patentes. Exportación de productos y servicios de diseño. Ecodiseño y ecoinnovación. Evaluaciones de impacto industrial.

#### Aspectos a actualizar

La materia propone ampliar el panorama actual y presentar las posibilidades y potencialidades que el diseño tiene para nuestros mercados e industria, de manera que el perfil del egresado le permita insertarse de manera más eficiente en las



PyMEs y cadenas de valor que se desarrollan en el país con metodología propia de la gestión estratégica del diseño, disminuyendo la brecha entre la realidad académica y la productiva.

#### Fecha desde la cual se dicta

Primer cuatrimestre del ciclo lectivo 2021

#### Sistema de evaluación y de promoción

Proyecto cuatrimestral aprobable con promoción directa. La nota final surge de este trabajo y de los ejercicios realizados por el alumno a lo largo de la cursada.

#### **Equipo Docente**



#### Pablo Bercovich

Es Subsecretario de Productividad y Desarrollo Regional PyME (Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación). Es diseñador maestrando en Diseño Comunicacional, profesor e investigador especializado en innovación productiva en la Universidad de Buenos Aires (UBA). Ha dictado seminarios y charlas de innovación, diseño y transformación productiva en todas las provincias argentinas y también en Estados Unidos y China.



#### Emmanuel Pan

Es diseñador gráfico por FADU UBA. Cursó la carrera de Historia General del Arte y el posgrado en Sociología del Diseño (DISO). Actualmente se encuentra al frente del Plan Nacional de Diseño (PND) del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación, un proyecto que vincula a diseñadores y empresas a fin de fortalecer la producción nacional de calidad. Es docente en la cátedra de Historia de la Comunicación Visual 2 de la carrera de Diseño Gráfico de la Universidad de Buenos Aires (UBA) y forma parte del equipo ejecutivo de Fundación IDA (investigación en diseño argentino) acervo patrimonial compuesto por archivos y por colecciones de diseño argentino.



#### Rocío Pazos

Es diseñadora industrial por FADU UBA y especialista en Diseño de Mobiliario (DIMO). Cursó el posgrado en Diseño Comunicacional (diCom) en la misma universidad. Trabajó por 7 años como diseñadora en PyMes del sector de diseño industrial para luego dedicarse a la gestión de diseño en el Centro Metropolitano de Diseño donde ejecutó programas de promoción del diseño junto a equipos multidisciplinarios e intersectoriales. Actualmente, forma parte del equipo del Plan Nacional de Diseño (PND) del Ministerio de Desarrollo Productivo como asesora, vinculando instituciones, empresas y diseñadores y brindando herramientas para profesionalizar la industria.

#### **Contacto**

Correo electrónico: gestiondeproyectosindnac@gmail.com

Instagram. https://www.instagram.com/gestiondeproyectosindnac/