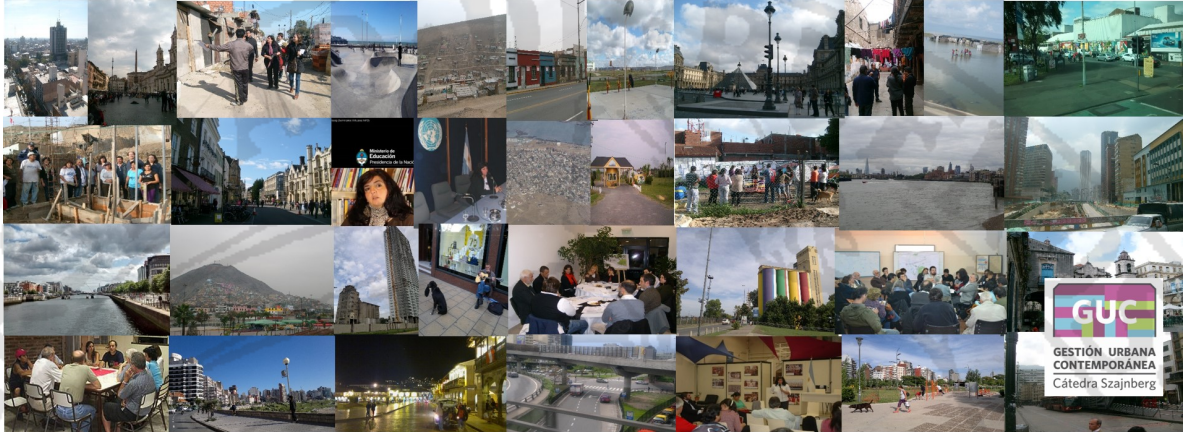




## 1. DATOS GENERALES DE LA ACTIVIDAD CURRICULAR

---

### CARRERA DE ARQUITECTURA / ASIGNATURAS OPTATIVAS



### ASIGNATURA: GESTION URBANA CONTEMPORANEA (GUC) - SZAJNBORG

---

Plan de estudios: Texto ordenado Resol. (CS) N° 207/14

- Carga horaria total: 60 horas (4 créditos)
- Carga horaria semanal: 4 horas
- Duración del dictado: 1 cuatrimestre
- Turnos: Martes por la Tarde. (14 a 18 hs.)
- Tipo de promoción: Directa

### UBICACIÓN EN EL PLAN DE ESTUDIOS

---

- Ciclo: Superior de grado
- Nivel: 4° y 5°

### CORRELATIVIDADES

---

- Final aprobado: en nivel 4 (IAC – ITC – ITE – FAA – MAT2 – A3 – M1 - RA); en nivel 5 (-).
- Cursada aprobada (TPs): en nivel 4 (H1 – E1 – I1 – C1); en nivel 5 (-).

## 2. OBJETIVOS

**Objetivo general:** Complementar y diversificar las aptitudes proyectuales espaciales de los estudiantes, mediante un proceso de enseñanza-aprendizaje de aspectos conceptuales, metodológicos e instrumentales de la Gestión Urbana Contemporánea:



- como relevante parte del marco de la praxis arquitectónica y urbanística en relación con las políticas urbanas (de tierras, infraestructuras, servicios, transporte, vivienda, etc.);
- y como dispositivo operacional de operaciones urbanas que involucran la formulación, planificación, programación, evaluación, implementación, control y seguimiento de planes y proyectos urbanos de diversas escalas, complejidades y escenarios de actuación multi-actorales y multi-referenciales.

### Objetivos específicos:

- Transmitir y colaborar en el desarrollo de habilidades proyectuales y de manejo de los dispositivos de gestión urbana para la orientación, conducción y acompañamiento de productos-procesos urbanos planificados (planes, proyectos), espontáneos (formales, informales), o mixtos, en sus diversas instancias, ya sea desde el rol profesional ejercido en el sector público, el privado o desde organizaciones no gubernamentales.
- Contribuir al desarrollo de capacidades analíticas críticas en el campo del pensamiento sobre el papel de la GUC en los procesos de producción, uso y apropiación del espacio urbano, considerando los marcos contextuales productivos, socio-culturales, institucionales, político-técnicos y tecnológicos de los ámbitos de actuación contemporáneos.
- Internalizar competencias investigativas sobre los antecedentes, los mecanismos y la evolución de la GUC, así como también, a partir del conocimiento de las lecciones aprendidas a través de estudios de casos, evaluar las posibilidades, las limitaciones y los desafíos de los paradigmas instaurados (tradicionales) y los alternativos (o innovadores).
- Generar una atmósfera pedagógica creativa que promueva la aproximación a dispositivos de gestión urbana de última generación, como los dirigidos a viabilizar procedimientos participativos, a contemplar los escenarios de incertidumbre y flexibilidad, a implementar instrumentos de redistribución y fomento de la justicia espacial (social, ambiental), y a canalizar estrategias de integración adecuada entre los territorios informales y formales.
- Estimular el intercambio pedagógico con otros espacios académicos de docencia e investigación, así como también el compromiso con actividades de transferencia y extensión mediante dispositivos de investigación-acción en relación con diversos organismos gubernamentales y no gubernamentales.

### 3. CONTENIDOS

**UNIDAD 1:** Papel de la gestión urbana en los procesos de producción, uso y apropiación del espacio urbano



- La relación de la GU con las diferentes tipologías de espacio urbano (público, privado, central, periurbano, monofuncional, plurifuncional) y criterios de conceptualización de la ciudad contemporánea (intermedia, metropolitana, metápolis, global, informacional, dormitorio, etc.).
- El territorio urbano como construcción socio-cultural, histórica y política, y los diferentes tipos de procesos de producción, uso y apropiación del espacio urbano (formal, informal, espontáneo, planificado, según modelo de desarrollo, etc.) con los que se opera desde la GU.
- La relevancia de la GU en torno a diferentes formas, causas e implicancias del crecimiento urbano y los procesos de desarrollo urbano contemporáneos (densificación, consolidación, expansión, suburbanización, gentrificación, descentralización, renovación, sucesión, refuncionalización, etc.).
- Consideraciones sobre los diversos aportes multi-disciplinarios relevantes para la GU (Arquitectura, Sociología, Economía, Geografía, Derecho, etc.).
- La función e interrelación de la GU como instancia condicionante y posibilitadora de la Planificación Urbana y el Proyecto Urbano.

## **UNIDAD 2:** Gestión Urbana y Política Urbana

- Las Políticas Públicas Urbanas como intermediación de las prácticas y acciones del mercado y el Estado en el territorio urbano.
- Articulaciones y divergencias de intereses y estilos de gestión entre los diferentes poderes y niveles gubernamentales inherentes a la GU (ejecutivo, legislativo, judicial / nacionales, provinciales, municipales, comunales, multi-jurisdiccionales).
- Clasificación de los diferentes tipos de Políticas Públicas Urbanas según el abordaje sectorial-temático de la Administración Pública y la organización administrativa del territorio (social, de sanidad, cultural, educativa, territorial, urbanística, de transporte, habitacional, de desarrollo económico, de seguridad, servicios públicos, ambiental, etc.).
- El rol del Arquitecto / Urbanista en la GUC y las diferentes Políticas Urbanas sectorial-temáticas.

## **UNIDAD 3:** Gestión Urbana y Políticas Territoriales y Urbanísticas

- Desempeño de Políticas Territoriales y Urbanísticas en el contexto de las demás Políticas Urbanas.
- La función de la GU en el marco de las Políticas Territoriales y Urbanísticas: Ordenamiento Territorial, Planes Urbanos, Proyectos Urbanos, Planes de Sector Urbano, Códigos de Zonificación / Planeamiento, etc.
- La vinculación de la GU con la gestión de las Políticas Urbanas de mayor relevancia para la gestión urbanística: del suelo, de las infraestructuras y equipamientos urbanos, de la vivienda social, del espacio público, de los sistemas de movilidad urbana, entre otras.



- Diversas experiencias nacionales e internacionales.
- Marco institucional, administrativo y normativo de la GU y las Políticas Territoriales y Urbanísticas en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y los Municipios de la Provincia de Buenos Aires.

#### **UNIDAD 4:** De los métodos de Intervención y Gestión Urbana instituidos (GUCI) a los alternativos (GUCA)

- Origen y evolución de los métodos de Intervención y Gestión Urbana según los contextos de desarrollo urbano: en la “ciudad desarrollista” de mediados del siglo XX; en la “ciudad neo-liberal” de fines del siglo XX; en la emergente “ciudad neo-desarrollista /neo-institucionalista” de la primera década del siglo XXI –hasta 2015-; en la “ciudad neoliberal re-editada desde 2016”.
- Aspectos conceptuales y metodológicos de los métodos de GUCI instituidos (convencionales, tradicionales). Su origen en prácticas, reglas, normas, usos, costumbres, tradiciones, creencias e imaginarios arraigados (socialmente internalizados, probados, generalmente constituidos en paradigmas) y hegemónicos o dominantes (en auge, expansión, crisis, recesión).
- Críticas a la GUCI. Argumentación de pros y contras por parte de diferentes actores sociales.
- Aspectos conceptuales y metodológicos de los métodos de GUCA alternativos (neo-corrientes innovativas). Su origen y evolución en torno a la necesidad de alteridad y a su capacidad como iniciativa de cambio para cristalizar en nuevos métodos sustitutivos o complementarios, presumiblemente superadores de los instituidos.
- La relación de continuidad y ruptura entre los métodos de GUCI y los de GUCA. Sus implicancias disciplinares, instrumentales y territoriales.

#### **UNIDAD 5:** Nuevos escenarios actorales, institucionales y normativos de la Gestión Urbana Contemporánea

- Las principales transformaciones socio-culturales, tecnológicas, institucionales y de los paradigmas urbanos que dan el nuevo marco de la GUC en el siglo XXI.
- Adecuación del Ordenamiento Territorial, la Planificación Urbana y el Proyecto Urbano a los nuevos escenarios y encauzamiento de la GUC según nuevos paradigmas. De los escenarios territoriales previsibles a los inciertos; de las previsiones de gestión a largo plazo a la de plazos acotados; de la gestión de la ciudad ideal a la de la ciudad posible; de la gestión de los territorios trans-nacionalizados y globalizados a la de planes y proyectos de integración internacional y regional.
- Gestión Urbana vs gerenciamiento urbano y sus dispositivos: agencias de desarrollo urbano, corporaciones de promoción mixtas –público-privadas y/o multijurisdiccionales, consorcio inmobiliario; inmobiliaria social, sociedades del Estado, etc.



- De los instrumentos de gestión urbana normativos cerrados y globales a otros más flexibles.
- Nuevos paradigmas urbanos y nuevos actores en torno a cuestiones urbanas como la cuestión ambiental y la del patrimonio cultural. La GUC y el desarrollo sustentable. Su relación con la gestión ambiental. GUC, gobernabilidad y gobernanza.
- Los nuevos escenarios actorales y los mecanismos de gobernanza de la GUC: concertación ciudadana, gestión mixta público-privada, procesos participativos, los derechos difusos, los recursos de amparo y la judicialización de la gestión urbana, etc.
- Diversas clasificaciones de los actores sociales según los requerimientos operativos de la GUC: gubernamentales-no gubernamentales (ONG's)-sector privado / locales-extra-locales-supra-locales / según su capacidad de organización, actuación, gestión / actores desde diferentes lógicas: de la rentabilidad económica, del conocimiento académico-científico-técnico / de la necesidad de satisfactores básicos / desde la lógica política (ideológica y/o de la administración pública).
- Dispositivos de gestión urbana participativa. Modalidades de actuación e interacción, mecanismos de coordinación, acompañamiento, seguimiento, roles de coordinación-observación-acompañamiento, posibles situaciones y tensiones inter-actorales, mecanismos de contención, orientación y reorientación, comunicación social comunitaria, etc.
- Distintos tipos de participación: participación vinculante, participación no vinculante, legitimada, institucional, no institucional, orgánica, no orgánica, consultiva, decisoria, conciliadora o de consensos, vinculante, no vinculante, abierta, cerrada, condicionada, concientizadora, movilizadora, pragmática, mediada por representantes institucionales, asociativa.
- Distintos estadios de los procesos participativos: en la instancia diagnóstica, en la instancia de idea/perfil/imagen, en la instancia de formulación de estrategias, en la instancia propositiva, en la instancia de formulación de programas y/o proyectos, en la instancia evaluativa y de monitoreo, en la instancia de implementación y/o gestión, en la instancia de administración y/o manejo.
- Enfoques desde el Derecho a la Ciudad, los movimientos por la Reforma Urbana y la Función Social de la Ciudad, el Suelo y la Propiedad Urbana. La gestión de las Políticas Urbanas Inclusivas. De la negación de la informalidad al reclamo y consenso de su integración. La GUC de los espacios formales y los informales. El multiculturalismo y la diversidad como valor añadido de la GUC.
- La equidad socio-espacial en clave de GUC: mecanismos de redistribución de cargas y beneficios; mecanismos de financiamiento del desarrollo urbano a través de captación y redistribución de plusvalías urbanas; operaciones urbanas fragmentarias vs operaciones urbanas interligadas.
- La GU local en el contexto de las grandes obras públicas regionales.



## UNIDAD 6: Los instrumentos de la Gestión Urbana Contemporánea

- Los instrumentos restrictivos-coercitivos con fines de limitar tendencias con el objeto de regularizar. Su capacidad para refrenar o reprimir algún accionar que intervenga en la conformación urbana, con el fin de buscar un efecto inmediato o específico.
- Los instrumentos postulativos con el fin de conseguir o alcanzar una meta. Su capacidad para generar estrategias o concretar fines mediante el postulado de ideas o principios, preferentemente en un plazo estipulado mediante instrumentaciones prácticas.
- Los instrumentos de promoción, inducción, fomento con fin de impulsar-estimular procesos en el escenario urbano. Su capacidad de elevar, preparar, acondicionar, generar condiciones óptimas para que un resultado o para incrementar los beneficios urbanos con posibilidad de plazos mayores.
- Los instrumentos compensatorios que procuran compensar o suplir las intervenciones espaciales o normativas que afectan positiva o negativamente bienes construidos o construibles y espacios urbanos. Su capacidad de compensar o contrarrestar los efectos de una acción, haciendo o entregando algo a cambio que implique disminuir un daño o perjuicio irreparable.
- El ecléctico menú de instrumentos de la GUC: fiscales-económicos (tasas, impuestos, contribuciones, coparticipaciones, impuesto predial progresivo); bancos de tierras; suelo creado u otorgamiento de derechos de construcción; impuesto predial con fines de movilización de suelo ocioso; cuota de urbanización; rezonificación; operaciones urbanas co-participadas; transferencia de potencial de construcción; fideicomiso de desarrollo urbano; titulación de bonos de edificabilidad por sobre el coeficiente de aprovechamiento básico; contribución por mejoras; derecho preferencial del poder público; optimización de infraestructura existente; plan especial de interés socio-ambiental; gestión de operaciones urbanas disparadoras y proyectos “ancla/palanca”; normativos: código urbanístico, código de zonificación, código ambiental, código; dispositivos de monitoreo y seguimiento de planes y proyectos; observatorios urbano-ambientales; carta del barrio; dispositivos de participación ciudadana: audiencias públicas, foros, consejos consultivos, comisiones asesoras.
- Inventario de experiencias nacionales e internacionales.
- Menú de instrumentos en la Ciudad de Buenos Aires y Municipios de la Provincia de Buenos Aires.

## UNIDAD 7: La Gestión Urbana Contemporánea desde las agendas urbanas del siglo XXI y el enfoque del Derecho a la Ciudad

- La Carta Mundial por el Derecho a la Ciudad. Revisitando sus principios y la bajada territorial de sus lineamientos en relación con la GUC.



- Tendencias de GUC en países desarrollados en crisis económico-financiera, con retracción de sus mercados inmobiliarios y sus dinámicas de planes y proyectos urbanos.
- Tendencias de la GUC en países en vías de desarrollo, particularizando el caso de los aglutinados en la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR).
- Lecciones aprendidas y desafíos de la GUC de acuerdo a los debates y la configuración de las agendas urbanas del siglo XXI. Discriminación de instrumentos útiles y evanescentes.
- Reflexiones sobre el papel y la inter-dependencia de la dimensión política –voluntad de acción- y la dimensión técnica de la GUC.
- La conveniencia de proyectar los instrumentos de GUC tempranamente, ya sea específicamente en planes y proyectos urbanísticos como en la políticas urbanas sectorial-temáticas.

#### 4. BIBLIOGRAFÍA

**Bibliografía Referencial:** <http://gestionurbanacontemporanea.blogspot.com.ar>

- ASCHER, F. (2004): "Los nuevos principios del urbanismo: el fin de las ciudades no está a la orden del día". Alianza, Madrid.
- ASSEN DE OLIVEIRA, L. y otros, (2005): "Nuevos instrumentos urbanísticos para la ciudad brasileña". Revista Ciudades N° 6 "Planeación territorial". Red Nacional de Investigación Urbana, Puebla, México.
- BECERRA, FRANCISCO y PINO ALONSO, JESUS (2005): "Evolución del concepto de desarrollo e implicaciones en el ámbito territorial: experiencia desde Cuba". En Economía, Sociedad y Territorio N° 17. El Colegio Mexiquense. México DF. Págs. 85 a 119.
- BORJA, J., (2011): "El urbanismo como política. Año 3. Carajillo de la ciudad". Revista digital del Programa en Gestión de la Ciudad. Universitat Oberta de Catalunya.
- CARRION, F., (2001): "Las nuevas tendencias de la urbanización en América Latina; Ecuador; en La Ciudad construida". Urbanismo en América Latina, F. Carrión Editor, FLACSO.
- CONSEJO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA Y URBANISMO (1998): Experiencias sobre la gestión urbanística europea. CPAU. Buenos Aires.
- CORBOZ, ANDRÉ (2004): "El territorio como palimpsesto". En Lo urbano en 20 autores. Angel Ramos Editor. Ediciones UPC. Barcelona. Págs 25 a 34.
- CUENYA, BEATRIZ y otros (2012). "Movilización de plusvalías en un gran proyecto urbano. El caso de Puerto Norte, Rosario". En Grandes Proyectos Urbanos. Miradas críticas sobre la experiencia argentina y brasilera. Editorial Café de las Ciudades. Buenos Aires. Págs. 67 a 116.
- DELGADILLO, VICTOR (2014): "Ciudad de México: megaproyectos urbanos, negocios privados y resistencia social". En La ciudad neoliberal. CONTESTED CITIES. Rodrigo Hidalgo y Michael Janoschka Editores. Madrid. Págs. 199 a 215.
- DE MATTOS, Carlos. (2005) "Gestión territorial y urbana: de la planeación a la governance". En Revista Ciudades N°66 "Planeación urbana", Red Nacional de Investigación Urbana, Puebla.
- ETULAIN, J (2009): "Gestión urbanística y proyecto urbano: modelos y estrategias de intervención". Ed. Nobuko Buenos Aires.



- FALÚ, ANA (2011): “¿Ciudades de derechos o el derecho a la ciudad? La función social de la ciudad en el marco de la globalización”. En Derecho a la ciudad: por una ciudad para todas y todos. Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación. Buenos Aires. Págs. 67 a 74.
- FURTADO FERNANDA Y ACOSTA CLAUDIA (2012): “Recuperación de plusvalías urbanas en Brasil, Colombia y otros países de América Latina”. Lincoln Institute of Land Policy. En [www.lincolnst.edu](http://www.lincolnst.edu).
- HARVEY, David. (2008). “El derecho a la ciudad”. New Left Review N° 53. Ediciones Akal. Madrid. <http://newleftreview.es/53>.
- HERVÉ ESPEJO, DOMINIQUE (2010): “Noción y elementos de la justicia ambiental Directrices para su aplicación en la planificación territorial y en la evaluación ambiental estratégica”. En Revista de Derecho N° 1. Santiago de Chile. Págs. 9 a 36.
- JORDÁN, R. y otros (2003): Guía de gestión urbana. División de Desarrollo Sostenible y Asentamientos Humanos. Cooperazione Italiana, CEPAL, Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- ÁNGEL MASSIRIS CABEZA (2002): “Ordenación del territorio en América Latina”, Scripta Nova, Vol. VI, núm. 125, Universidad de Barcelona.
- MOVIMIENTO POR LA REFORMA URBANA EN LA ARGENTINA (2007): “Declaración por la Reforma Urbana en Argentina”. <http://www.hic-gs.org/news.php?pid=411>.
- ONU-HABITAT. (2012) Estado de las ciudades de América Latina 2012. Hacia una nueva transición urbana. (Nairobi: Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos).
- OPORTO, GRACIELA Y AGUILAR, MARTA (2011): “Urbanización para el desarrollo con inclusión social”. En Derecho a la ciudad: por una ciudad para todas y todos. Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación. Buenos Aires. Págs. 58 a 66.
- PARRAGUEZ SANCHEZ y otros, (2006): “¿Cómo se piensa la ciudad? Análisis crítico de un siglo de gestión y planificación urbana”, en Revista EURE, Vol. XXXII, N° 96, Santiago de Chile.
- PIREZ, PEDRO (1995): “Actores sociales y gestión de la ciudad” En Revista Ciudades N° 28. México.
- REESE, E. (2006): “La situación actual de la gestión urbana y la agenda de las ciudades en la Argentina”. En Medio Ambiente y Urbanización. Volumen 65. N° 1. Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo, IIED América Latina. Vicente López, Argentina. P. 4-5.
- -----, (2011): “Instrumentos de gestión urbana, fortalecimiento del rol del municipio y desarrollo con equidad”. Año 3. Carajillo de la ciudad. Revista digital del Programa en Gestión de la Ciudad. Universitat Oberta de Catalunya.
- ROLNIK, Raquel y Lungo, Mario (1998). “Gestión estratégica de la tierra urbana”. San Salvador.
- SIMMONDS, ROGER (1997): “New intrumentos of Urbanism in a new epoch”. En Urban N° 1. Págs. 45 a 64.
- SMOLKA, M. y otros, (2003): “El debate sobre la recuperación de plusvalías en América Latina”, en Land Lines Vol.15, N°3, Lincoln Institute of Land Policy. Cap. 4
- STEIMBERG, F. (2001): “Planificación estratégica urbana en América Latina: experiencias de construcción y gestión del futuro”. Lima: Programa de Educación en Gestión Urbana para el Perú.
- SZAJNBERG, D., y otros (2009) Los nuevos asentamientos informales en la ciudad de Buenos Aires. Colección Pensamientos. Editorial Nobuko y Ediciones FADU. Buenos Aire.





- ----- (2011) "Instrumentos de gestión urbana que propician la equidad territorial y la justicia social. ¿De su emergencia a su consolidación?", en 1° Congreso latinoamericano de estudios urbanos. Instituto del Conurbano. Los Polvorines.
- ----- (2012) "Para un auténtico proyecto de integración: ¿urbanismo social o simplemente urbanismo?". XXVI Jornadas de Investigación y VIII Encuentro Regional SI + PI "Proyecto: integrar", SI-FADU-UBA. Buenos Aires.
- ----- (2014) "Instrumentos de gestión de proyectos del siglo XXI. Avances y contradicciones del desarrollo urbano en Buenos Aires". Revista Bitácora Urbano Territorial. Vol. 24, N°1 "7° Foro Urbano Mundial". Instituto de Investigaciones. Instituto de Investigaciones en Habitat y Territorio. Facultad de Artes. Universidad Nacional de Colombia. Bogotá.
- SZAJNBERG, D. (2013) "Los instrumentos de planificación y gestión en la agenda urbanística del siglo XXI". En Cien por cien. Ciencia y Técnica. Año XI N° 126. Secretaría de Investigación de la Universidad de Buenos Aires.
- VINUESA, JULIO Y OTROS (1991): "Grandezas y miserias de la urbanización". En Los procesos de urbanización. Editorial Síntesis. Madrid. Págs. 177 a 190.

**Bibliografía Complementaria:** A completar de acuerdo a intereses de los alumnos.

## 5. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD CURRICULAR

### Diversidad, flexibilidad y 3 pilares académicos

El perfil de los docentes de la cátedra permite ofrecer a los estudiantes un proceso de enseñanza basado en los 3 pilares académicos de la UBA: docencia (enseñanza/aprendizaje)-investigación-extensión. Los contenidos teóricos tanto como los lineamientos pedagógicos de los TPs están diseñados de modo que cada alumno pueda aprehenderlos y ponerlos en práctica en ámbitos profesionales independientes, o en relación de dependencia del sector privado, público o en organizaciones no gubernamentales. Se prevén dispositivos específicos para los alumnos interesados en incursionar en investigación urbanística y en GUC, y/o su aplicación en actividades de extensión a organismos extra-académicos (organizaciones no gubernamentales y gubernamentales) a través de los trabajos prácticos y actividades opcionales y complementarias como las Pasantías de Acreditación Académica en el marco del Proyecto de Investigación asociado esta cátedra, UBACyT 20020120100198BA "Los instrumentos de Planificación y Gestión en la Agenda Urbanística del siglo XXI".

### Actualidad y apertura

Se prevé contar con la participación de invitados especializados en algunos de los temas de la materia, o participantes de experiencias de GUC en la praxis profesional o como tesis o desde otros enfoques disciplinares (charlas, mesas redondas, debates, etc.).

### Trabajos Prácticos: enfoque grupal presencial + individual domiciliario + encuentros plenarios

Los trabajos prácticos (TP) prevén una instancia grupal y otra individual en la que cada alumno podrá desplegar sus conocimientos e inquietudes personales, así como también participar de experiencias colectivas fundamentales en el quehacer de la profesión que ejercerán una vez graduados. Ambos tipos de trabajos tendrán instancias analíticas y propositivas, fomentándose la realización de balances críticos y auto-críticos tanto en las instancias analíticas como las propositivas.

El TP grupal se realizará a través de ejercicios de simulación de aplicación de instrumentos de gestión urbana sobre



planes o proyectos del sector privado, público o de ONG's, o formulados por los propios alumnos previamente en otras asignaturas como Proyecto Urbano o Planificación Urbana, con posibilidad de incorporar, en relación a los mismos, actividades de extensión con los actores sociales reales involucrados.

El TP individual tendrá la forma de breve trabajo monográfico (domiciliario) en el que cada alumno deberá condensar y profundizar alguno de los temas tratados en las unidades temáticas de acuerdo a sus propios intereses y experiencias.

Se prevé la realización de 2 encuentros plenarios (uno a mitad y otro al final de la cursada), en el que cada grupo de alumnos expondrá brevemente sus trabajos y se debatirá sobre pros, contras y lecciones aprendidas de los instrumentos de gestión urbana aplicados, en forma plenaria entre docentes y alumnos.

### **Promoción de capacidades de comunicación diversa y aplicación de TICs**

Se promoverá la práctica de la comunicación gráfica, cartográfica y oral (siendo esta última muy importante para el ejercicio de la profesión) y el conocimiento de las posibilidades que brindan la tecnologías informáticas complementarias a las que los alumnos ya conocen, como los Sistemas de Información Territorial, muy utilizados en la GUC, y medios de comunicación (como "powerpoint", audiovisuales, Youtube, Tweeter, Facebook, Skype), y plataformas de almacenamiento e intercambio como (Dropbox, 4shared, Googledrive, Googlegrups u otros similares). Estas experiencias son fundamentales hoy en día para interactuar más fluidamente con los organismos de gestión con que articularán como graduados en su futuro ejercicio profesional, y para adquirir o fortalecer sus capacidades de argumentación oral de sus futuros proyectos.

Webs de la cátedra: [www.gestionurbana.com.ar](http://www.gestionurbana.com.ar) / [www.agendaurbanistica.com.ar](http://www.agendaurbanistica.com.ar)

### **Aspectos técnico-instrumentales**

Las clases teóricas contarán con apoyo digital y se dispone de copia u originales del material bibliográfico básico y complementario de referencia, sobre el que se realizarán talleres de lectura guiada. La cursada es cuatrimestral y las actividades de cada clase se distribuirán en 1 hora de clase teórica o disertación de invitados especialistas en experiencias de gestión urbana, 1 hora de trabajo en taller de lectura guiada y debate, y 2 horas de trabajo práctico (trabajo en taller, trabajo en campo, exposición y corrección en taller, etc.).

### **Actividades complementarias opcionales**

La cátedra dispone de un menú de actividades complementarias y opcionales (no obligatorio), de investigación y extensión asociado a la materia optativa GUC, en las que los estudiantes que lo deseen pueden participar en cualquiera de los 2 cuatrimestres, independientemente de la cursada de GUC.

- Pasantías de Acreditación Académica en el Proyecto de Investigación UBACYT 20020120100198BA "Los instrumentos de Planificación y Gestión en la Agenda Urbanística del siglo XXI". Acredita como otra materia optativa (60 hs – 4 créditos).
- Extensión, haciendo transferencia a actores sociales extra académicos, como la Red Habitat Argentina, SIC-SOCINCE y otros organismos no gubernamentales o gubernamentales.

## **6. EVALUACIÓN**

La asignatura es de promoción directa y con un requerimiento mínimo de presentismo del 75%. El sistema de calificación que no estará solamente centrado en los productos (TP grupal e individual) sino también en los procesos de enseñanza-aprendizaje en una dinámica de ida y vuelta y retroalimentación entre los alumnos y el equipo



docente. A tal fin, estará constituido por una nota numérica final, promediada a partir de calificaciones parciales fundamentadas en los siguientes criterios cualitativos estimativos:

- Desarrollo de contenidos y evidencia de capacidad de análisis crítico en las monografías individuales de los talleres de lectura guiada y análisis de casos: 40%.
- Internalización de conceptos teóricos y metodologías de GUC aplicados a las instancias analítico-evaluativas y propositivas de los trabajos prácticos grupales: 20%.
- Predisposición, evolución actitudinal individual y grupal, participación y aporte en el taller: 25%.
- Participación y aportes en los debates de las actividades plenarias y otras actividades complementarias: 15%.

